



Azienda Ospedaliera di Cosenza

- ALLEGATO 8 -

Relazione sulla gestione Bilancio d'esercizio 2017

REGIONE CALABRIA CALABRIA

AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA

Relazione sulla Gestione al Bilancio d'esercizio 2017



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2017 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asp) e sull'organizzazione dell'Azienda

Questa A.O. è ospedale HUB di riferimento Regionale con DEA di II° livello; essa è, inoltre, riferimento dei Centri SPOKE provinciali ed extra provinciali. Vengono assicurate le funzioni di alta specializzazione legate all'emergenza coordinando la rete traumatologica al fine di garantire la tempestività diagnosi e le appropriate terapie garantendo prestazioni diagnostiche e terapeutiche non eseguibili nei centri SPOKE.

A seguito dell'adozione dei DCA n.ri 89/2017 e 71/2018 recanti disposizioni in materia di riorganizzazione della rete Ospedaliera Regionale, questa A.O., con deliberazione n. 292/2018, ha adottato il proprio Atto Aziendale ed organigramma definitivo. Il numero dei posti letto fissandoli a n. 709, rendendo l'Azienda Ospedaliera di Cosenza la più grande struttura ospedaliera della Regione Calabria.

Il perseguimento degli obiettivi e delle finalità istituzionali si realizzano nell'ambito di un sistema capace di supportare gli obiettivi di appropriatezza, di efficacia, di adeguatezza e di qualità dei servizi offerti nel rispetto dei bisogni e della attesa dell'utenza, nell'orientamento del miglioramento continuo, in un contesto di ottimizzazione nella gestione delle risorse disponibili.

La gestione economico-finanziaria di questa A.O. va inquadrata nel particolare contesto in cui si trova inserita la Regione Calabria, con gli obblighi scaturiti dal Piano di Rientro dal Servizio Sanitario Regionale, ai sensi dell'art. 1 comma 180 della legge 13.12.2004, n. 311, approvato dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 845 del 16.12.2009.



Azienda Ospedaliera di Cosenza

L'approvazione del Bilancio d'esercizio 2017 è avvenuta secondo quanto assegnato a questa A.O. con DCA n. 60/2018 che ha stanziato, in via provvisoria, alle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere della Regione Calabria, le risorse necessarie per garantire i LEA per l'anno 2017.

A questa A.O. è stato assegnato un finanziamento pari ad Euro 184.275.152,88, suddiviso tra le voci di Mobilità Infra ed extra regionale secondo quanto indicato dal Dipartimento Tutela della Salute e Politiche Sanitarie della Regione Calabria con Tabella M. Inoltre, sempre tale DCA, assegna quali quote del FSR a destinazione vincolata pari ad Euro 2.122.222,23 per Obiettivi di Piano Sanitario ed Euro 1.089.335,00 per Farmaci Oncologici Innovativi e Farmaci Innovativi.

Le entrate proprie restano stimate in Euro 3.410.000,00.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO FLS 11 Anno XXX	I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11.
MODELLO FLS 11 Anno XXX	I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11.

Questa Azienda Ospedaliera adotta il seguente modello organizzativo



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

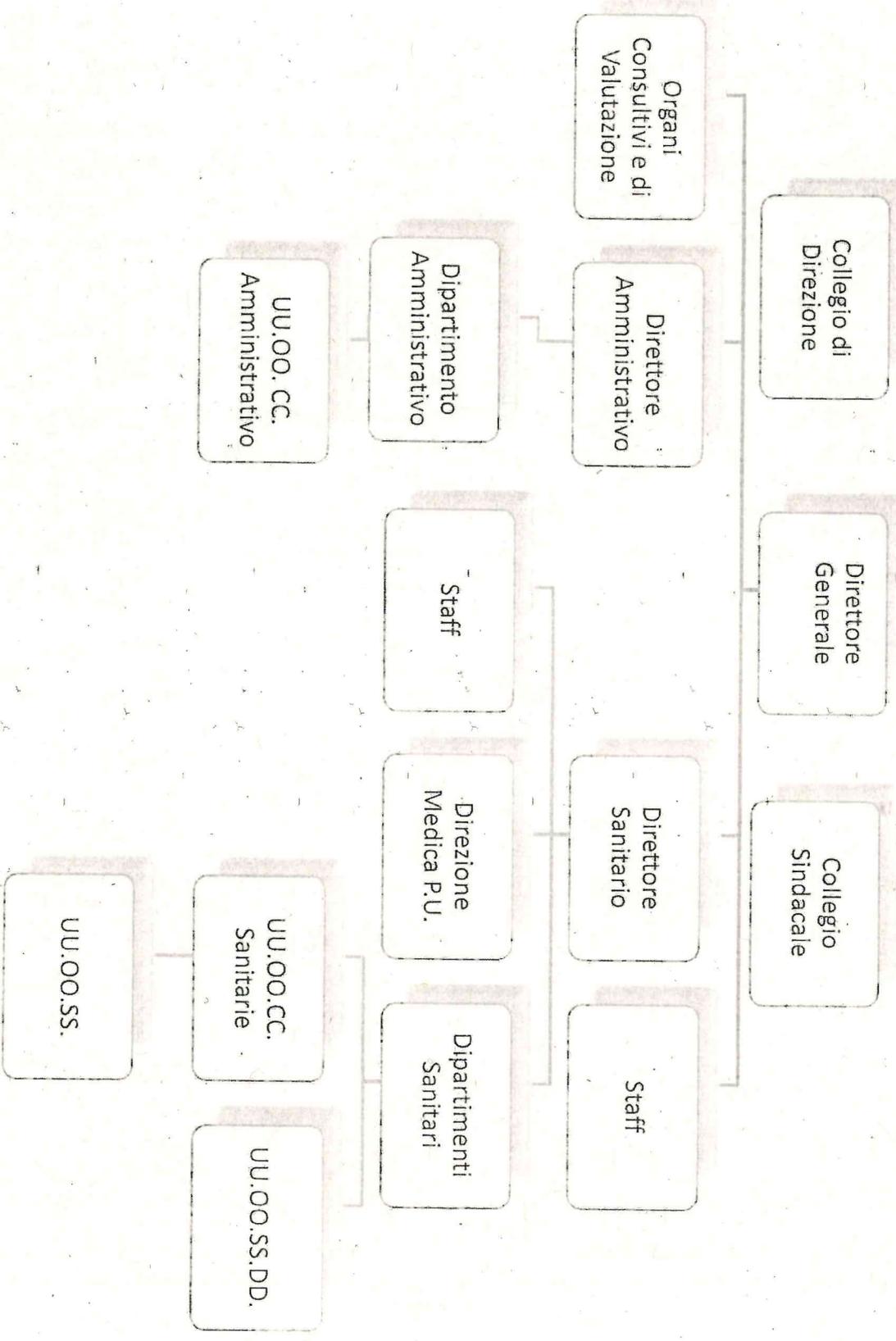
3.1 Assistenza Ospedaliera

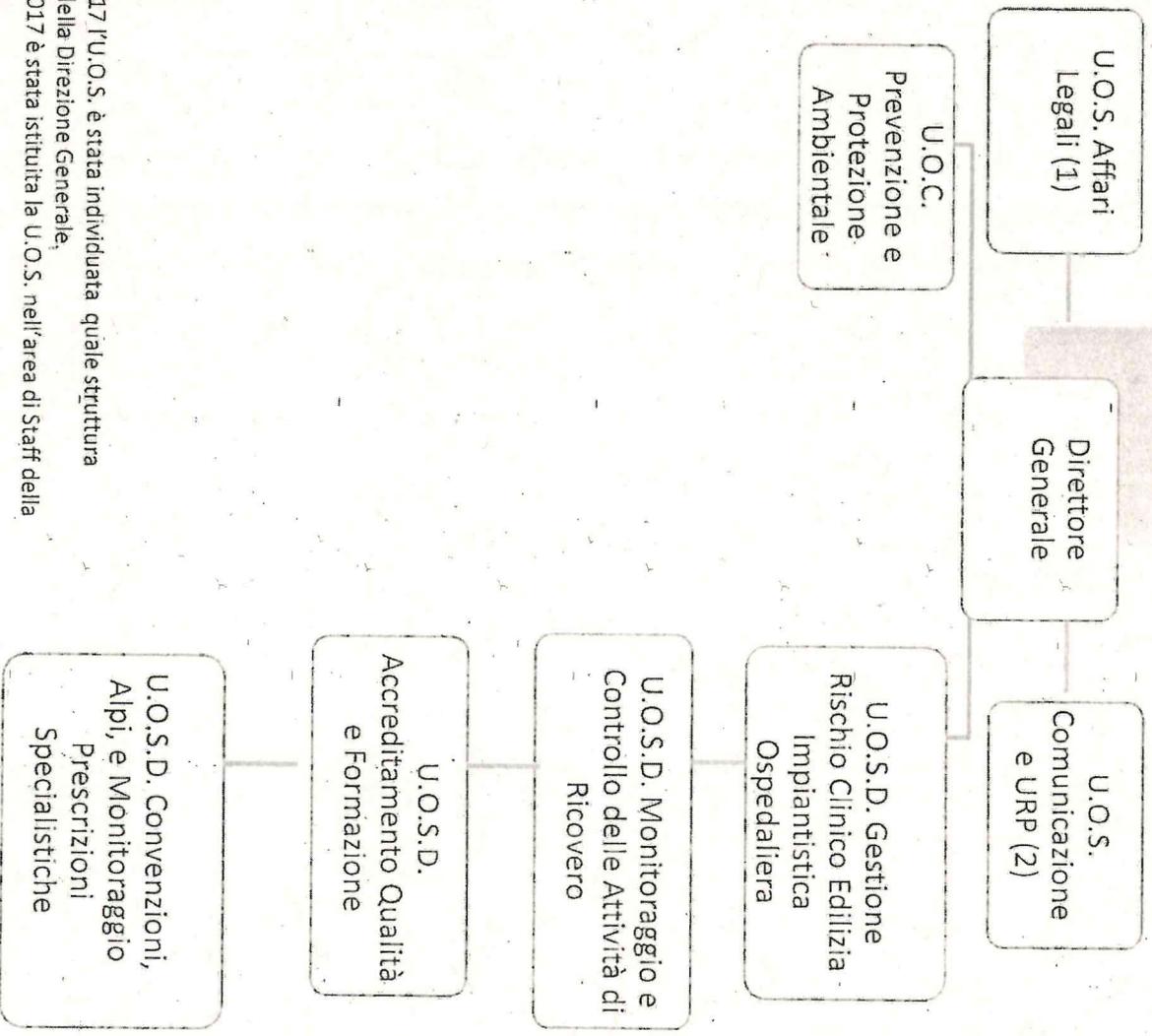
A) STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante tre Presidi: Annunziata, Mariano Santo (in fase di adeguamenti antisismico) e S. Barbara di Rogliano.

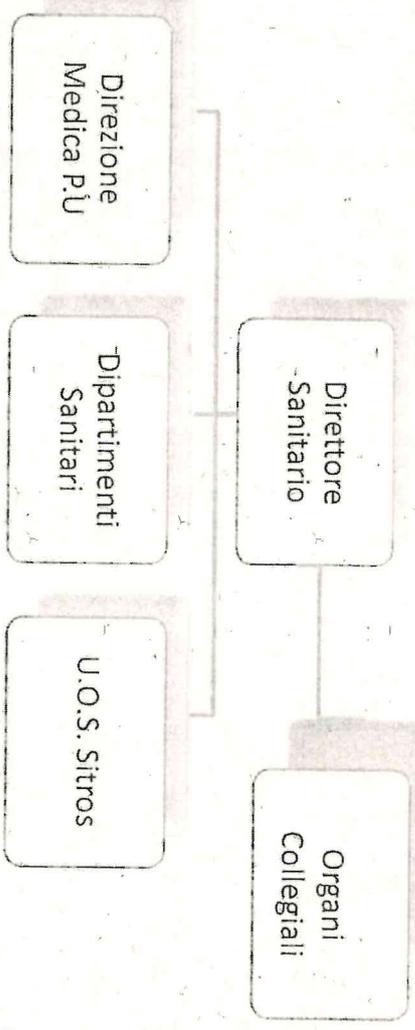
I posti letto direttamente gestiti sono pari a 709 unità.

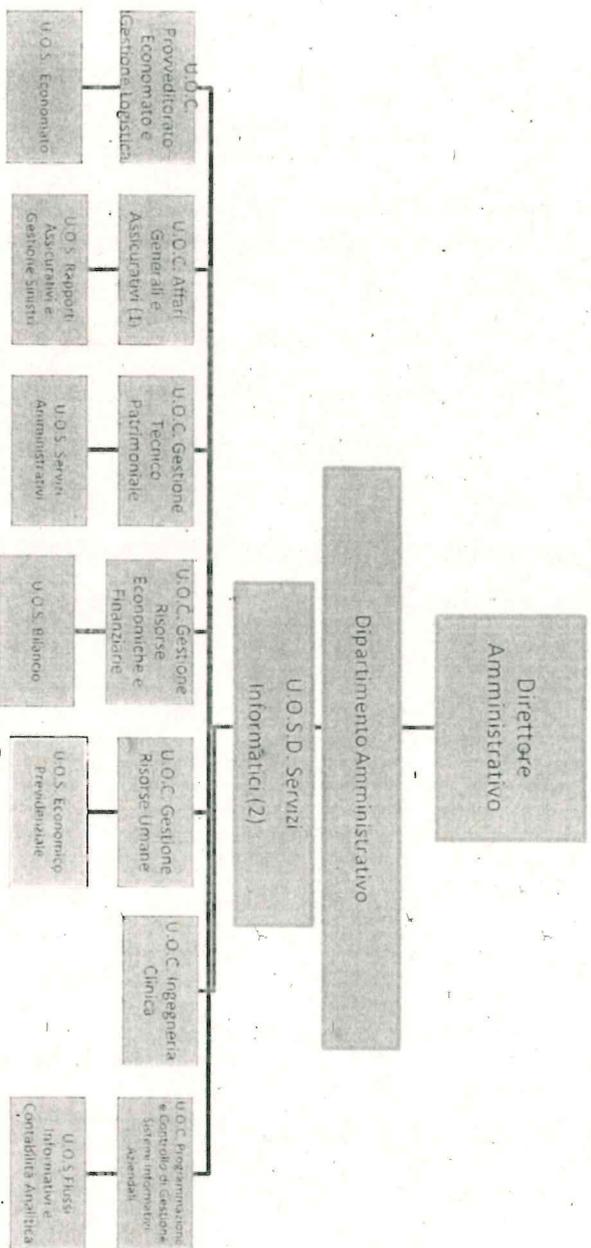
Di seguito la tabella in dettaglio





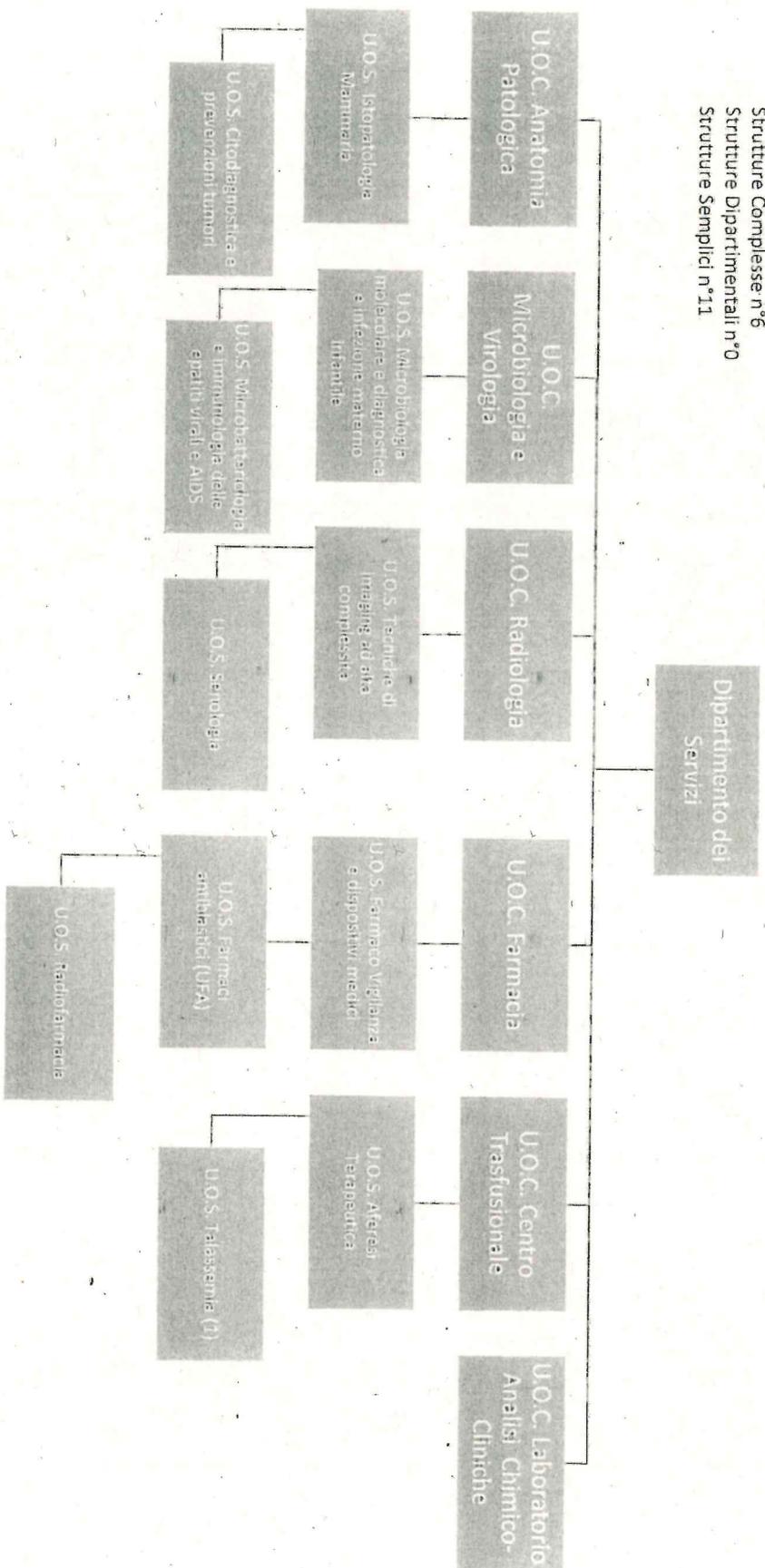
- 1) Con deliberazione n. 68/2017 l'U.O.S. è stata individuata quale struttura autonoma all'area di Staff della Direzione Generale;
- 2) Con deliberazione n. 231/2017 è stata istituita la U.O.S. nell'area di Staff della Direzione Generale.





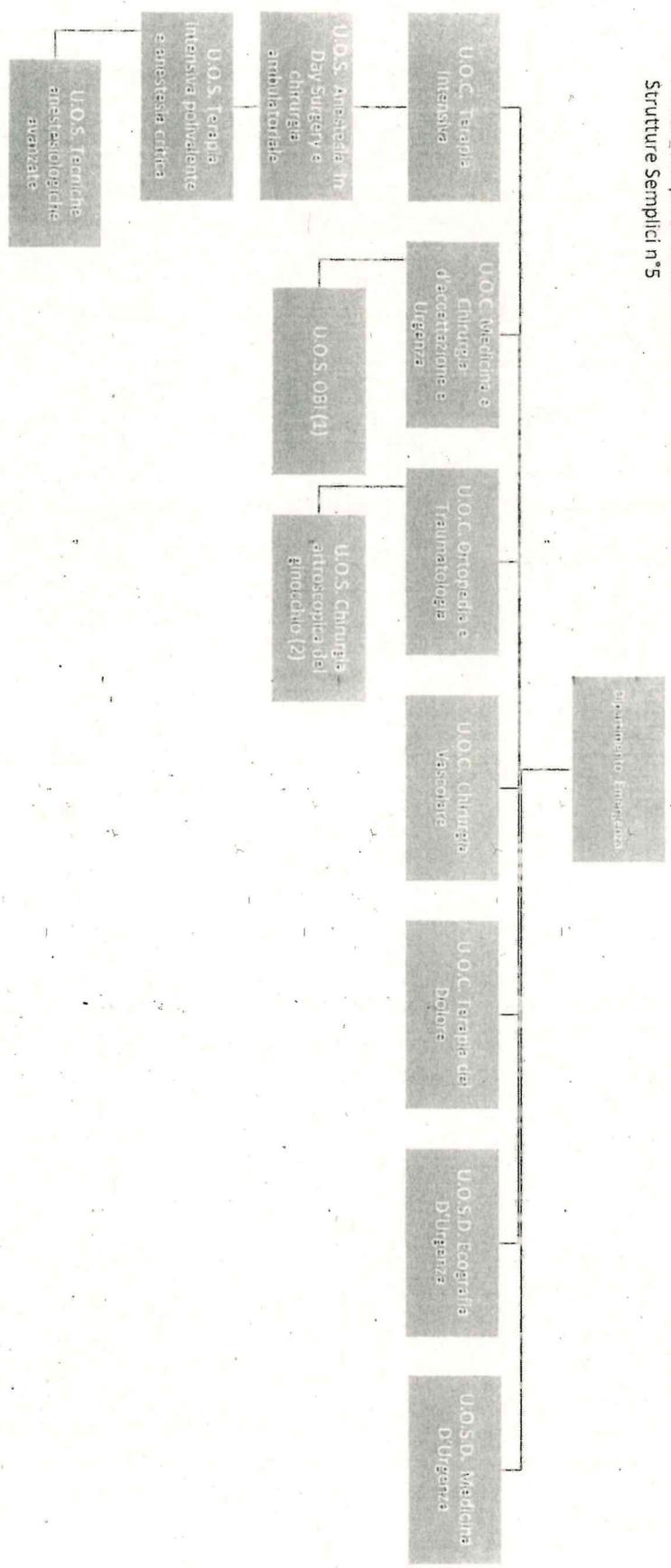
- 1) Con deliberazione n. 68/2017 l'U.O.C. Affari Generali, Legali e Assicurativi è stata modificata in U.O.C. Affari Generali e Assicurativi
- 2) L'U.O.S. Servizi Informatici era stata prevista inizialmente nella U.O.C. Programmazione e Controllo Gestione Sistemi Informativi Aziendali, con deliberazione n. 68/2017 è stata assegnata alla U.O.C. di Ingegneria Clinica. Con successiva deliberazione n. 231/2017 è stata inserita come Unità a supporto del Dipartimento Amministrativo e Tecnico quale Struttura Semplice Dipartimentale

Strutture Complesse n°6
 Strutture Dipartimentali n°0
 Strutture Semplici n°11



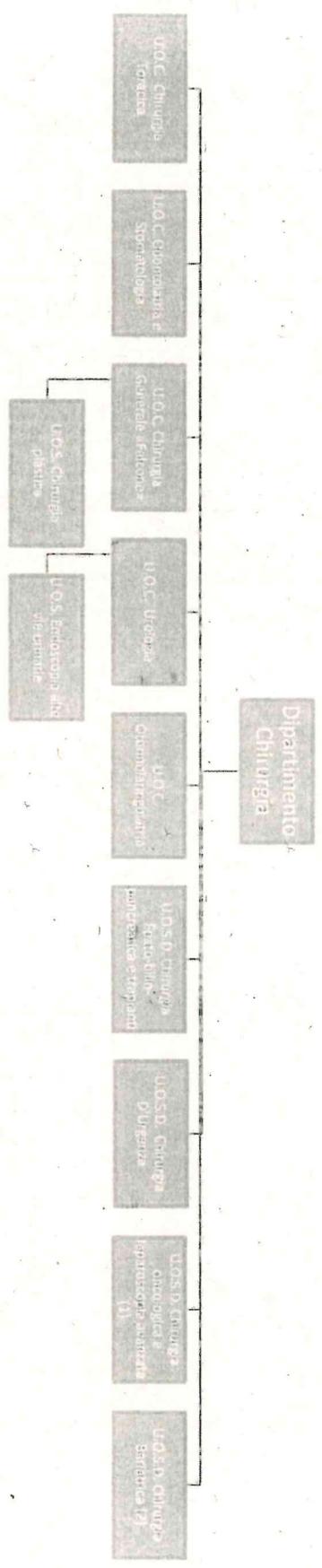
1) L'U.O.S. Talassemia inizialmente era stata prevista nel dipartimento Oncematologico, nella U.O.C. Ematologia; con deliberazione n°58/17 è stata individuata nell'U.O.C. Centro Trasfusionale

Strutture Complesse n°5
 Strutture Dipartimentali n°2
 Strutture Semplici n°5



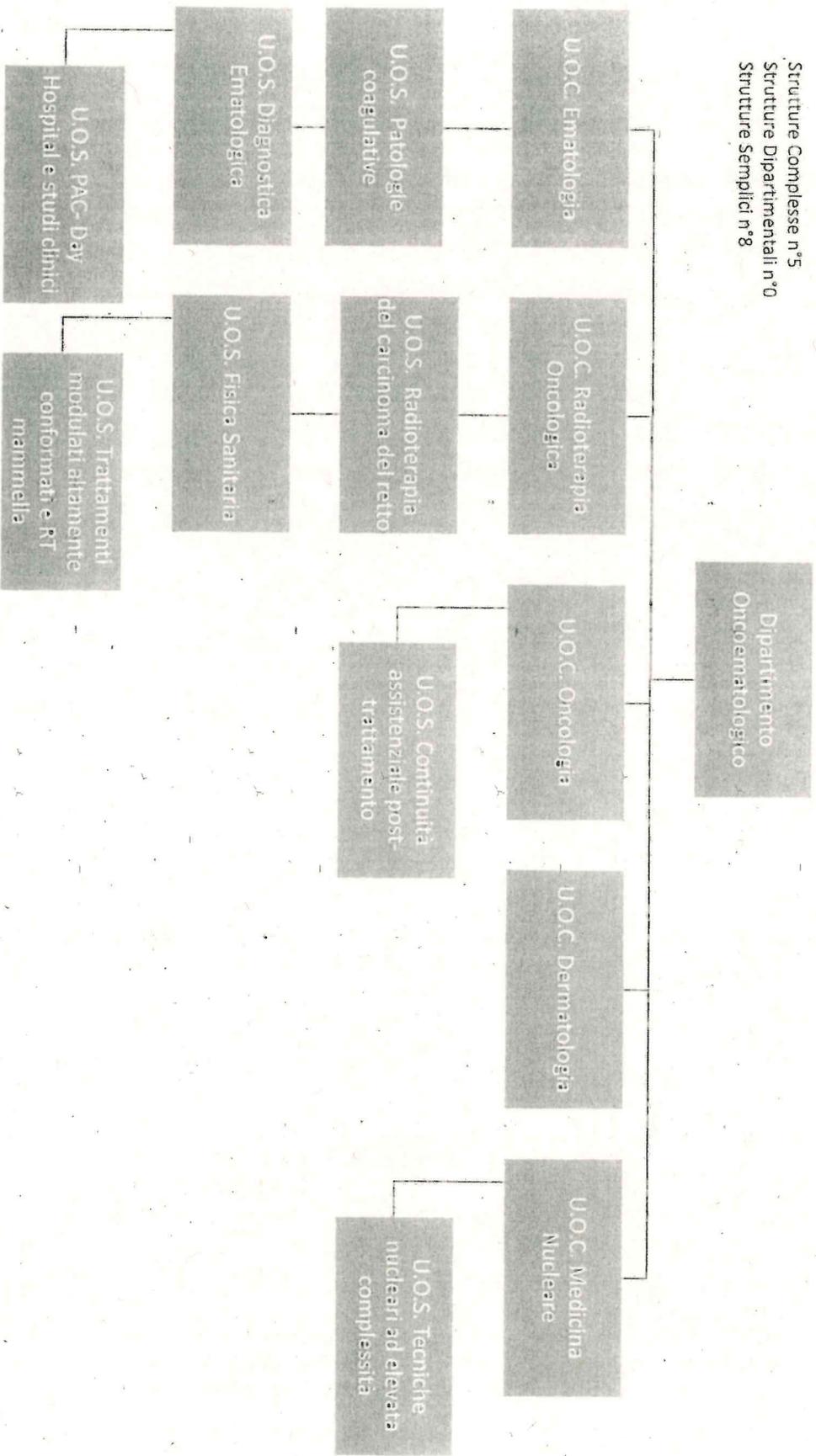
- 1) l'U.O.S. inizialmente era stata denominata OBI e Pronto Soccorso, con deliberazione n°68/2017 è stata modificata quale U.O.S. OBI;
- 2) l'U.O.S. inizialmente era stata denominata Traumatologia, con deliberazione n°231/2017 è stata modificata quale U.O.S. Chirurgia artroscopica del ginocchio;

Strutture Complesse n°5
Strutture Dipartimentali n°4
Strutture Semplici n°2

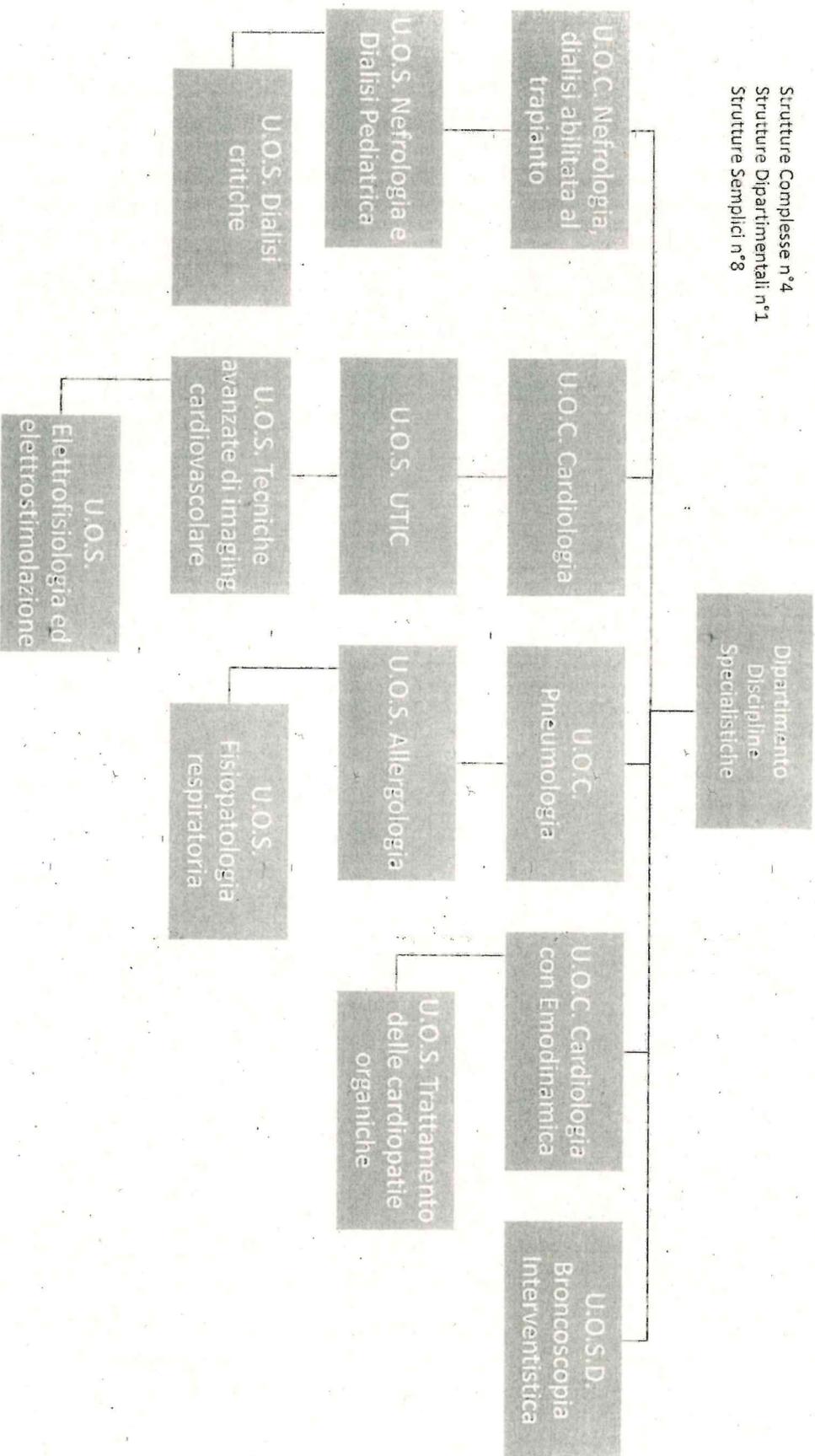


- 1) l'U.O.S.D. inizialmente era stata individuata quale U.O.S.D. Chirurgia Endovascolare nel Dipartimento di Emergenza; con deliberazione n°68/17 è stata individuata nel Dipartimento di Chirurgia;
- 2) inizialmente era stata prevista quale U.O.S. nell'ambito dell'U.O.C. Chirurgia Gen. «Falcone», successivamente con deliberazione n°494/2017 è stata trasformata quale U.O.S.D. Chirurgia Bariatrica;

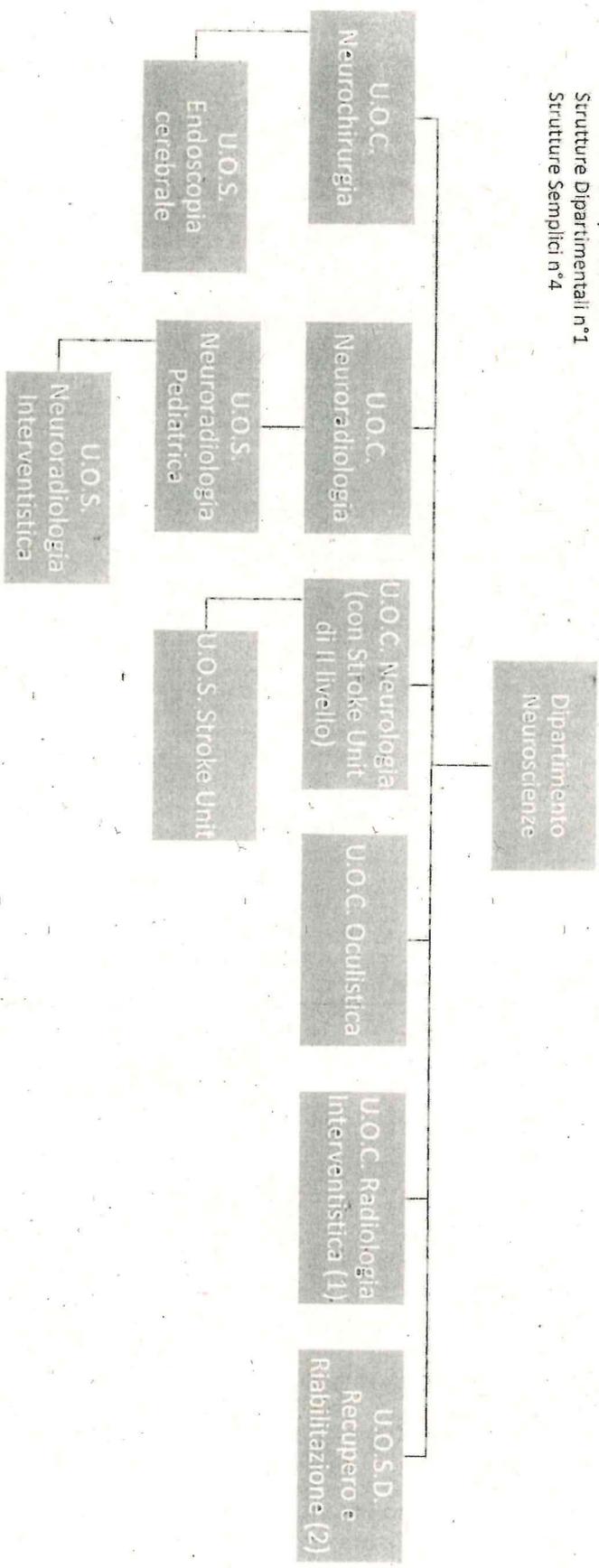
Strutture Complesse n°5
Strutture Dipartimentali n°0
Strutture Semplici n°8



Strutture Complesse n°4
Strutture Dipartimentali n°1
Strutture Semplici n°8

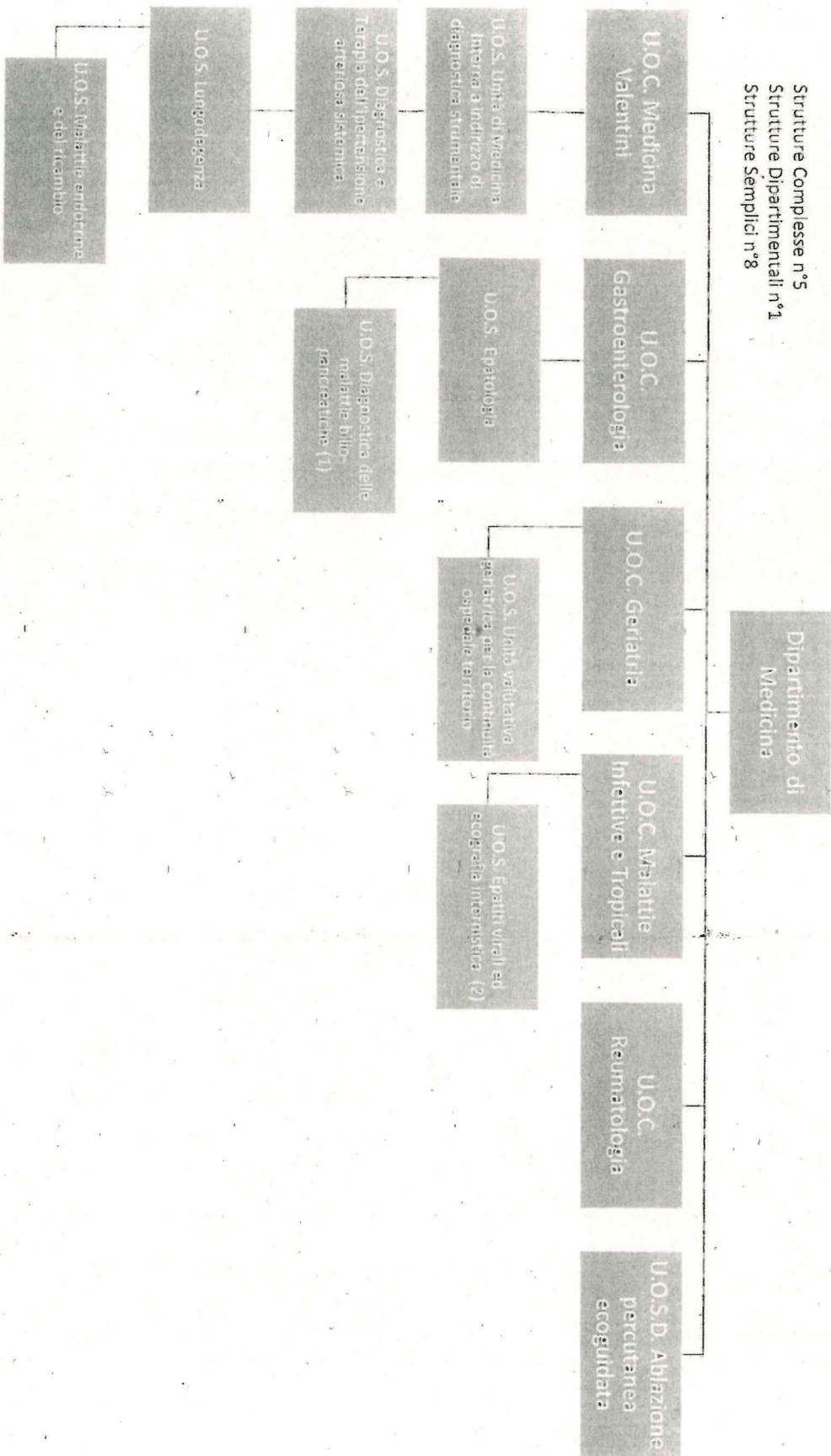


Strutture Complesse n°5
Strutture Dipartimentali n°1
Strutture Semplici n°4



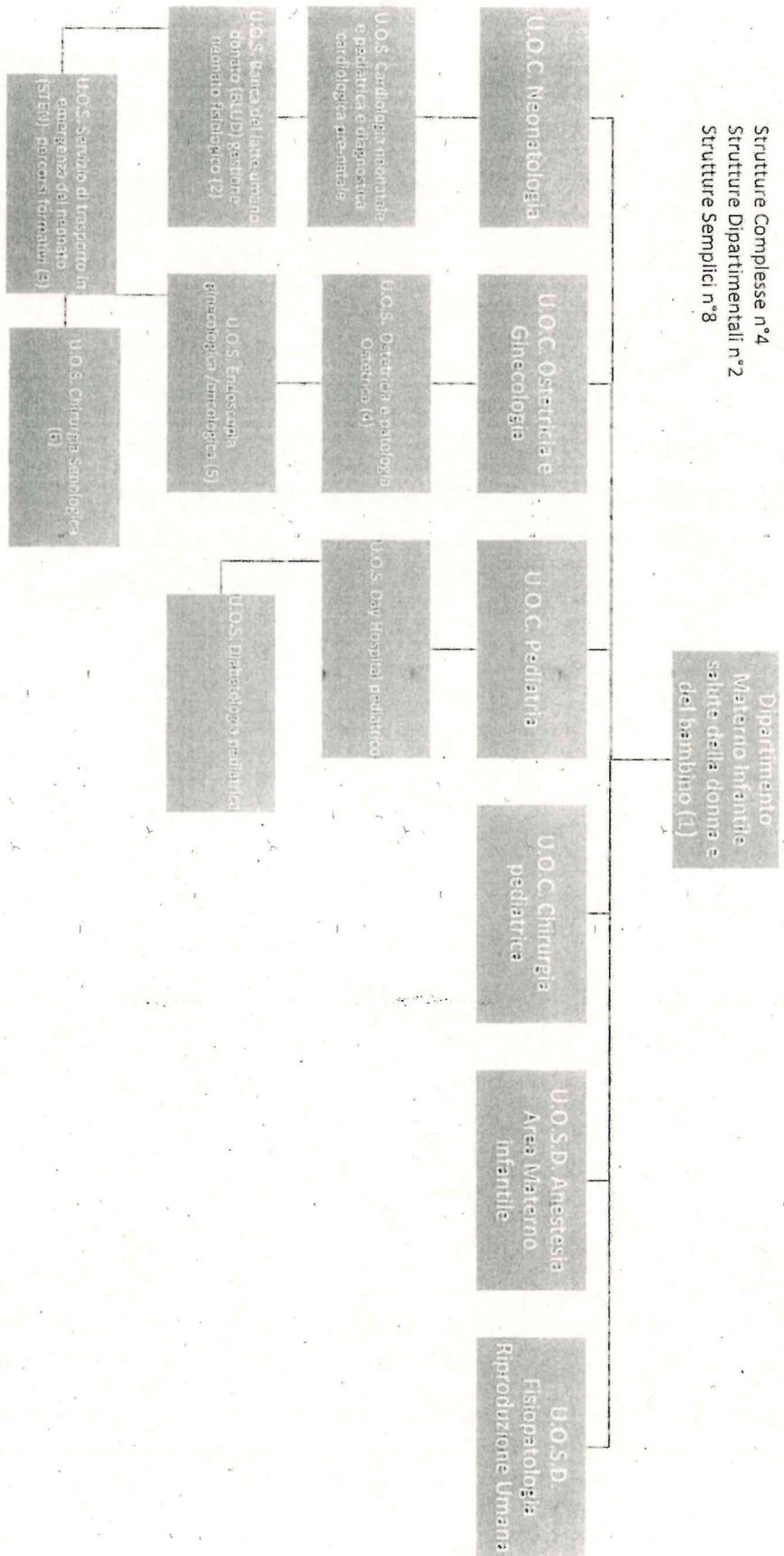
- 1) l'U.O.C. era stata prevista inizialmente quale U.O.S.D., con deliberazione n°494/17 è stata trasformata in U.O.C.
- 2) l'U.O.S.D. era stata prevista inizialmente quale U.O.C.; con deliberazione n°494/17 è stata trasformata in U.O.S.D.

Strutture Complesse n°5
 Strutture Dipartimentali n°1
 Strutture Semplici n°8

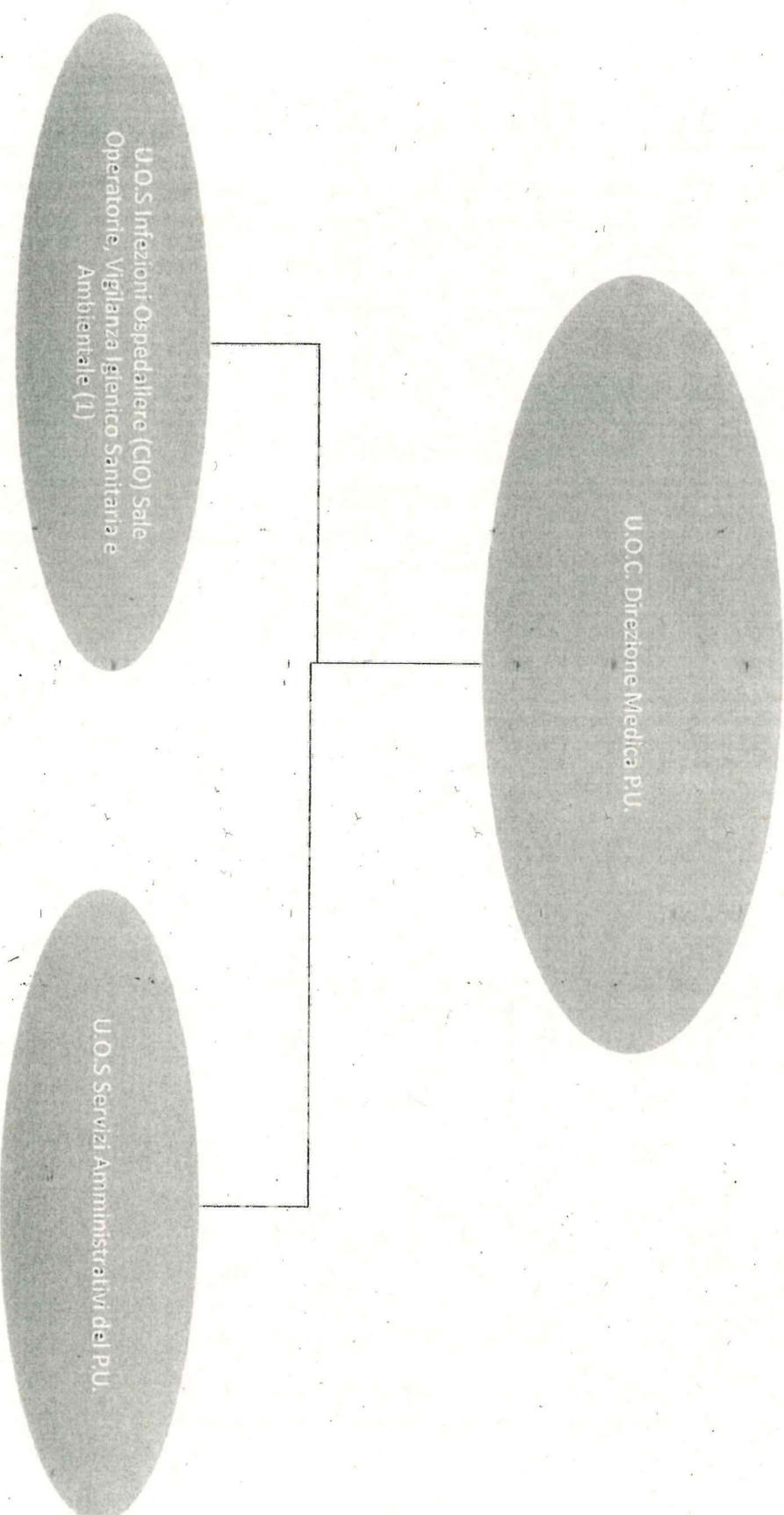


- 1) L'U.O.S. è stata istituita con deliberazione n°68/2017 a seguito della soppressione della U.O.S. «Direzioe Medica P.O. M. Santo e Santa Barbara».
- 2) L'U.O.S. è stata istituita con deliberazione n°231/2017.

Strutture Complesse n°4
 Strutture Dipartimentali n°2
 Strutture Semplici n°8



- 1) La denominazione del Dipartimento Materno-Infantile è stata modificata con deliberazione n°494/2017.
- 2) L'U.O.S. denominata inizialmente quale U.O.S. «Mico», è stata modificata con deliberazione n°68/2017.
- 3) L'U.O.S. denominata inizialmente quale U.O.S. «TIN e trasporto neonatale», è stata modificata con deliberazione n°68/2017.
- 4) L'U.O.S. denominata inizialmente quale U.O.S. «Patologia della gravidanza», è stata modificata con deliberazione n°68/2017.
- 5) L'U.O.S. denominata inizialmente quale U.O.S. «Chirurgia ginecologica/ostetrica», è stata modificata con deliberazione n°68/2017. Inizialmente era stata confermata quale U.O.S.D. nell'ambito del Dipartimento M.I.; con deliberazione n°494/2017 è stata trasformata in U.O.S. «Chirurgia Senologica», prevista nell'ambito della U.O.C. Chirurgia gen. «Falcone», successivamente con deliberazione n°508/2017 è stata integrata nella U.O.C. Ostetricia e Ginecologia.



1) L'U.O.S. inizialmente era stata prevista con la denominazione: «Infezioni Ospedaliere (CIO) sale operatore, successivamente con deliberazione n°231/2017 è stata modificata».

U.O.C. Psichiatria Territoriale (1)

1) La struttura complessa di Psichiatria territoriale è allocata nel P.O. Annunziata, ma di competenza territoriale- ASP Cosenza

RIEPILOGO STRUTTURE AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA

Strutture Complesse	Strutture Dipartimentali	Strutture Semplici
Dip. Servizi n°6	Dip. Servizi n°0	Dip. Servizi n°11
Dip. Emergenza n°5	Dip. Emergenza n°2	Dip. Emergenza n°5
Dip. Chirurgia n°5	Dip. Chirurgia n°4	Dip. Chirurgia n°2
Dip. Oncoematol. n°5	Dip. Oncoematol. n°0	Dip. Oncoematol. n°8
Dip. Discipline spec. n°4	Dip. Discipline spec. n°1	Dip. Discipline spec. n°8
Dip. Neuroscienze n°5	Dip. Neuroscienze n°1	Dip. Neuroscienze n°4
Dip. Medicina n°5	Dip. Medicina n°1	Dip. Medicina n°8
Di. Mat. Inf. n°4	Di. Mat. Inf. n°2	Di. Mat. Inf. n°8
Direzione Medica n°1		Direzione Medica n°1
Psichiatria Terr.le n°1		
TOTALE n°41	TOTALE n°11	TOTALE n°55

POSTI LETTO al 1.1. 2018	DCA 64 CON		DCA 64		NOTE
	ORD	DH	ORD	DH	
0201	0	5	0	8	2 posti per ablazione percutanea
0202	0	3	0	0	
0801	13	2	12	3	
0802	10	0	10	0	
0902	10	0	9	1	
0901	25	1	25	5	2 p. l. Ch.Bar. sono individuali nella U.O.C. di Ch. "Falcone"
0903	10	0	10	0	
0904	10	0	10	0	
1101	15	5	15	5	
1301	10	1	9	1	
1401	10	0	9	1	
1801	16	4	12	8	
2101	20	0	20	0	
2401	17	2	10	4	
2601	58	2	50	18	
2901	16	2	16	2	2 posti letto in ordinario sono individuali per la SSD Ablazione Percutanea nella med. Valentini
3001	21	0	24	1	
3101					15 p.l. Tecnici
3201	18	2	18	2	
3402	2	2	4	6	
3601	30	1	28	2	
3701	48	2	45	5	
3801	6	4	6	4	
3901	14	6	14	6	
4001	13	3	13	3	
4301	14	1	9	1	
4901	17	1	16	1	
4902	6	4	10	0	
5001	10	0	10	0	
5101	20	0	20	0	
5801	21	1	19	1	
6101	5	0	5	0	In ristrutturazione
6201	20	0	19	1	
6401	16	7	17	13	
6801	36	4	36	4	
7301	10	0	10	0	
9801	0	4	0	6	
9802	0	8	0	8	
9803	0	2	0	0	
4801	2	0	2	0	
9701	2	0	2	0	
6001	20	0	20	0	Attiva dal 1 Marzo 2018
7101	10	0	10	0	
5601	11	0	11	0	
	4	0	0	0	D.C.A n89/2017
	10	0	0	0	
TOTALI	630	79	585	120	
TOTALE					
	Dal 1 Marzo 2018				

I posti letto attivi al 1.01.2018 sono 576, i restanti verranno attivati man mano che le operazioni di ristrutturazione saranno completate sia dal punto di vista strutturale e tecnologico che di definizione e assegnazione degli organici

**B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI**

Si riportano i seguito i dati economici rilevati a consuntivo 2017 confrontati con quelli adottati a preventivo 2017.

CODICE	VOCE NUOVO MODELLO CE	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2017	VARIAZIONI
AA0010	A.1.) Contributi in c/ esercizio	72.140.064,11	80.704.016,74	- 8.563.952,63
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	71.173.710,11	80.704.016,74	- 9.530.306,63
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	67.962.152,88	79.139.835,20	-11.177.682,32
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.211.557,23	1.564.181,54	1.647.375,69
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	966.354,00	-	966.354,00
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	966.354,00	-	966.354,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	966.354,00		966.354,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			-



Azienda Ospedaliera di Cosenza

AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-	-
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92			
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazioni ad investimenti	- 3.012.720,77	- 3.878.241,44	865.520,67
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	3.012.720,77	3.878.241,44	865.520,67
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi			
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	- 655.237,68	- 153.314,85	501.922,83



Azienda Ospedaliera di Cosenza

AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	655.237,68	153.314,85	501.922,83
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca			
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	118.268.366,41	105.334.310,00	12.934.056,41
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	116.313.000,00	102.871.810,00	13.441.190,00
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114.514.000,00	100.777.810,00	13.736.190,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	90.639.000,00	83.847.810,00	6.791.190,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	17.169.000,00	16.930.000,00	239.000,00
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	6.706.000,00		6.706.000,00
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici			
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.799.000,00	2.094.000,00	- 295.000,00



Azienda Ospedaliera di Cosenza

AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.480.000,00	2.016.000,00	-	536.000,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	306.000,00	78.000,00	-	228.000,00
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)				
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	13.000,00			13.000,00
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione				
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione				
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione				
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione				
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione				
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione				
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC				
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione				
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione				
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione				
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale				
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	330.517,29	545.000,00	-	214.482,71
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in	1.624.849,12	1.917.500,00	-	292.650,88



Azienda Ospedaliera di Cosenza

regime di intramoenia				
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		2.500,00	- 2.500,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.528.695,72	1.800.000,00	- 271.304,28
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	32.638,76	25.000,00	7.638,76
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.514,64	90.000,00	- 26.485,36
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.888.493,71	1.027.574,84	860.918,87
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	160.096,91	299.998,16	- 139.901,25
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione			-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione			-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	935.138,04	230.000,00	705.138,04
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	935.138,04	230.000,00	705.138,04
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	206.396,72	70.000,00	136.396,72
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	206.396,72	70.000,00	136.396,72
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici			-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici			-
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	586.862,04	427.576,68	159.285,36
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per	-	377.576,68	- 377.576,68



Pay back					
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale				
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera				
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		377.576,68		377.576,68
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	586.862,04	50.000,00		536.862,04
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.944.526,11	2.090.000,00		- 145.473,89
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.865.846,66	2.000.000,00		- 134.153,34
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	78.679,45	90.000,00		- 11.320,55
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro				
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.491.712,53	4.418.967,93		72.744,60
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.749.850,74	2.837.994,40		- 88.143,66
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	332.170,57			332.170,57
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione				
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.409.691,22	1.580.973,53		- 171.282,31
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti				
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto				
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	257.683,48	92.000,00		165.683,48
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	145.388,91	65.000,00		80.388,91
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	6.730,04	8.000,00		- 1.269,96
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	105.564,53	19.000,00		86.564,53
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	196.633.363,26	189.941.942,92		6.691.420,34
BA0010	B.1) Acquisti di beni	44.310.683,98	37.345.000,00		6.965.683,98
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	44.102.521,48	37.188.494,85		6.914.026,63
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	18.135.916,60	17.800.000,00		335.916,60



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	17.501.549,25	17.150.000,00	351.549,25
BA0050	B.1.A.1.2) Mediciali senza AIC	634.367,35	650.000,00	- 15.632,65
BA0060	B.1.A.1.3) Emderivati di produzione regionale			
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	455.331,79	450.000,00	5.331,79
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	12.561,00	200.000,00	- 187.439,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale			
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	442.770,79	250.000,00	192.770,79
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	25.455.579,17	18.912.494,85	6.543.084,32
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	11.385.689,64	9.022.494,85	2.363.194,79
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici implantabili attivi	6.843.060,58	4.750.000,00	2.093.060,58
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.226.828,95	5.140.000,00	2.086.828,95
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	49.231,10	10.000,00	39.231,10
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	5.377,02	1.000,00	4.377,02
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici			
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.085,80	15.000,00	- 13.914,20
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	208.162,50	156.505,15	51.657,35
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.505,15	1.505,15	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.538,68	2.000,00	538,68
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	16.529,04	18.000,00	- 1.470,96
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	76.036,33	80.000,00	- 3.963,67
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	102.180,30	55.000,00	47.180,30
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9.373,00		9.373,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	28.705.739,93	25.489.398,94	3.216.340,99
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.535.758,31	2.018.400,00	- 482.641,69



BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base			
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG			-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS			-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale			-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione			-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)			-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)			-
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI			-
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-	-	-
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			-
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private			-
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati			-
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extrarregione) non soggetti a compensazione				-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intrarregionale)				-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extrarregionale)				-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa				-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extrarregione)				-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato				-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extrarregione)				-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato				-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera				-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extrarregione)				-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato				-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati				-



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-			
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)				
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)				
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-			
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale				
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)				
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni terminali in convenzione	-			
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale				
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato				
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-			
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale				
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)				



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA1130	B.2.A.11.4) - da privato				
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità Intra-regionale				
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (Intra-regionale)				
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)				
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraemoenia)	1.130.957,25	1.731.900,00	- 600.942,75	
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Area ospedaliera		1.900,00	- 1.900,00	
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Area specialistica	1.130.957,25	1.530.000,00	- 399.042,75	
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Area sanità pubblica			-	
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			-	
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Altro		200.000,00	- 200.000,00	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	15.854,35	-	15.854,35	
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato			-	
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero			-	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92			-	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	13.114,35		13.114,35	
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.740,00		2.740,00	



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	65.403,35	106.500,00	-	41.096,65
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanit. da terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	65.403,35	106.500,00	-	41.096,65
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000				
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	7.576,15	6.500,00		1.076,15
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e contrattive sanitarie e socios. da privato				
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria				
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria				
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	57.827,20	100.000,00	-	42.172,80
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	323.543,36	180.000,00	143.543,36	
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.986,87	20.000,00		7.986,87
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	6.337,62			6.337,62
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	289.218,87	160.000,00		129.218,87
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità inter-				



Azienda Ospedaliera di Cosenza

nazionale passiva				
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC			
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	27.169.981,62	23.470.998,94	3.698.982,68
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	26.046.175,60	22.316.998,94	3.729.176,66
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.693.606,87	2.000.000,00	693.606,87
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	9.208.777,47	8.000.000,00	1.208.777,47
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.921.336,16	2.700.000,00	221.336,16
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2.153.545,21	2.009.000,00	144.545,21
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	456.054,80	50.000,00	406.054,80
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	106.383,20		106.383,20
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	425.778,56	350.000,00	75.778,56
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	744.822,57	500.000,00	244.822,57
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.102.728,07	1.908.000,00	194.728,07
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	353.352,80	300.000,00	53.352,80
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.032.832,48	2.999.998,94	32.833,54
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.899.998,94	2.899.998,94	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	132.833,54	100.000,00	32.833,54
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.846.957,41	1.500.000,00	346.957,41
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.846.957,41	1.500.000,00	346.957,41
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.084.885,66	1.124.000,00	- 39.114,34
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.084.885,66	1.124.000,00	- 39.114,34
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	12.315,44	20.000,00	- 7.684,56



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continue non sanitarie da privato				
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.072.570,22	1.104.000,00	31.429,78	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria				
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando				
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra-regione)				
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	38.920,36	30.000,00	8.920,36	
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	28.190,96	30.000,00	1.809,04	
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	10.729,40		10.729,40	
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	4.841.048,71	3.800.000,00	1.041.048,71	
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.383.938,53	1.300.000,00	83.938,53	
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.417.069,00	2.500.000,00	917.069,00	
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	4.816,02		4.816,02	
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	35.225,16		35.225,16	
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.059.697,18	400.000,00	1.659.697,18	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi				
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.059.697,18	400.000,00	1.659.697,18	
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.209.861,05	300.000,00	909.861,05	



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	849.836,13	100.000,00	749.836,13
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria			
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria			
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
BA2080	Totale Costo del personale	101.621.171,47	100.196.850,61	1.424.320,86
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	87.473.304,37	86.634.726,92	838.577,45
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	48.088.313,35	47.526.702,06	561.611,29
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	45.972.641,95	45.541.812,61	430.829,34
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	43.933.411,25	44.997.655,22	- 1.064.243,97
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.039.230,70	544.157,39	1.495.073,31
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2.115.671,40	1.984.889,45	130.781,95
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2.015.316,86	1.834.524,22	180.792,64
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	100.354,54	150.365,23	- 50.010,69
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	39.384.991,02	39.108.024,86	276.966,16
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	35.653.262,20	38.302.365,89	- 2.649.103,69
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.731.728,82	805.658,97	2.926.069,85
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	361.848,80	384.323,79	- 22.474,99
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	361.848,80	384.323,79	- 22.474,99
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	361.848,80	384.323,79	- 22.474,99
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	7.774.990,66	7.277.912,37	497.078,29
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.774.990,66	7.277.912,37	497.078,29
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	6.833.746,22	6.588.277,14	245.469,08
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	941.244,44	689.635,23	251.609,21
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.011.027,64	5.899.887,53	111.140,11
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	781.411,57	814.554,32	33.142,75
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	781.411,57	814.554,32	33.142,75
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.229.616,07	5.085.333,21	144.282,86
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.229.616,07	5.085.333,21	144.282,86
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.312.476,73	414.500,00	897.976,73



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	471.874,00	200.000,00	271.874,00
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	1.554,49		1.554,49
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	839.048,24	214.500,00	624.548,24
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	462.278,30	214.500,00	247.778,30
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	376.769,94		376.769,94
BA2560	Totale Ammortamenti	4.499.515,65	4.445.546,31	53.969,34
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4.499.515,65	4.445.546,31	53.969,34
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	1.815.455,03	1.815.455,03	
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)			
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.815.455,03	1.815.455,03	
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.684.060,62	2.875.940,02	- 191.879,40
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali			
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti			
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	- 986.211,23	- 9.998,16	- 976.213,07
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 1.007.326,39	- 6.646,32	- 1.000.680,07
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	21.115,16	3.351,84	24.467,00
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	4.983.956,19	10.564.181,55	- 5.580.225,36
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	2.750.000,00	1.000.000,00	1.750.000,00
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.750.000,00		1.750.000,00
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.000.000,00	1.000.000,00	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi			



Azienda Ospedaliera di Cosenza

BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.001.354,00	1.564.181,55	- 562.827,55
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate con-tributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.001.354,00	1.564.181,55	- 562.827,55
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate con-tributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate con-tributi da soggetti pubblici per ricerca			-
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate con-tributi vincolati da privati			-
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	1.232.602,19	8.000.000,00	- 6.767.397,81
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora			-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			-
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			-
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: diligenza medica	507.055,60		507.055,60
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: diligenza non medica	36.120,12		36.120,12
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	559.426,47		559.426,47
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	130.000,00	8.000.000,00	- 7.870.000,00
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	191.348.078,61	182.645.479,25	8.702.599,36
CA0010	C.1) Interessi attivi	10,86	-	10,86
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	10,86		10,86
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari			-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi			-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni			-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi			-
CA0110	C.3) Interessi passivi	432.660,21	700.000,00	- 267.339,79



Azienda Ospedaliera di Cosenza

CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	422.508,76	700.000,00	- 277.491,24
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui			
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	10.151,45		10.151,45
CA0150	C.4) Altri oneri	19.880,40	-	19.880,40
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	19.880,40		19.880,40
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi			
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	452.529,75	700.000,00	247.470,25
DA0010	D.1) Rivalutazioni			
DA0020	D.2) Svalutazioni			
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.833.877,42	7.803,12	2.826.074,30
EA0020	E.1.A) Plusvalenze			
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.833.877,42	7.803,12	2.826.074,30
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	7.803,12	7.803,12	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.781.170,86	-	1.781.170,86
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	279.899,14		279.899,14
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	1.501.271,72	-	1.501.271,72
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1.022.187,63		1.022.187,63
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	39.847,59		39.847,59



Azienda Ospedaliera di Cosenza

EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	230.416,62		230.416,62
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	208.819,88		208.819,88
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.044.903,44	-	1.044.903,44
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.044.903,44	-	1.044.903,44
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale			
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.044.903,44		1.044.903,44
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari			
EA0260	E.2) Oneri straordinari	748.405,67		736.405,67
EA0270	E.2.A) Minusvalenze		12.000,00	
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	748.405,67	12.000,00	736.405,67



Azienda Ospedaliera di Cosenza

EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti			
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	356.585,72	12.000,00	344.585,72
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	391.819,95	-	391.819,95
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.664,00	-	21.664,00
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale			
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.664,00		21.664,00
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	370.155,95	-	370.155,95
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2.700,00	-	2.700,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	2.700,00		2.700,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica			
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto			
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			



Azienda Ospedaliera di Cosenza

EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>			-
EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>			-
EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	317.384,75		317.384,75
EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	50.071,20	-	50.071,20
EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	-	-	-
EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			-
EA0480	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	-	-	-
EA0490	<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>			-
EA0500	<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>			-
EA0510	<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>			-
EA0520	<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>			-
EA0530	<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>			-
EA0540	<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>			-



Azienda Ospedaliera di Cosenza

EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi			
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari			
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.085.471,75	-	4.196,88
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	6.918.226,65	6.592.266,79	325.959,86
YA0010	Y.1) IRAP	6.739.865,21	6.589.766,79	150.098,42
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	6.650.292,51	6.343.986,23	306.306,28
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente			
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (in- traoeria)	89.572,70	245.780,56	156.207,86
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale			
YA0060	Y.2) IRES	3.120,20	2.500,00	620,20
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	3.120,20	2.500,00	620,20
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale			
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	20.000,00		20.000,00
YZ9999	Totale imposte e tasse	6.762.985,41	6.592.266,79	170.718,62
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	155.241,24	0,00	155.241,24



Azienda Ospedaliera di Cosenza

Nel corso dell'esercizio 2017 sono proseguiti gli investimenti per Emergenza Sanitaria di cui all'OPCM 1215/2007 i cui fondi vengono erogati a questa A.O. dallo Stato e quota parte della Regione Calabria.

Inoltre, sempre nell'esercizio 2017, sono stati eseguiti investimenti con contributi in conto esercizio per Euro 3.012.720,77. Essi riguardano le sottoelencate Attrezzature Sanitarie e Scientifiche:

Acceleratore Lineare	2.601.028,10
Ecografi portatili Pronto Soccorso	35.688,67
Microscopio Operatorio UO ORL	107.604,00
Microscopio Operatorio UO ORL	156.160,00
Ecotomografi	32.452,00
Ecotomografi	79.788,00

Si riporta anche la specifica degli investimenti avvenuti con fondo vincolato

TIPOLOGIA FINANZIAMENTO INVESTIMENTO	DESCRIZIONE INVESTIMENTO	IMPORTO INVESTIMENTO
		A



Azienda Ospedaliera di Cosenza

Contributi vincolati	ADEGUAMENTI IMPIANTI ELETTRICI PO MA- RIANO SANTO	8.787,36
Contributi vincolati	LAVORI AOCS4	43.530,83
Contributi vincolati	LAVORI AOCS4	626.230,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS4	3.806,40
Contributi vincolati	LAVORI AOCS2	201.300,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS2	29.646,13
Contributi vincolati	LAVORI AOCS2	31.015,45
Contributi vincolati	LAVORI AOCS2	125.099,97
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1	56.206,38
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1	271.315,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1	285.505,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS4	54.938,59
Contributi vincolati	LAVORI OACS2	3.806,40
Contributi vincolati	LAVORI AOCS2	34.249,93
Contributi vincolati	LAVORI AOCS2	345.510,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1, AOCS2, AOCS4 COMPETEN- ZE PERSONALE	31.030,24
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1, AOCS2, AOCS4 COMPETEN- ZE PERSONALE	630,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS2	785.290,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS2	77.790,66
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1	187.000,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1	377.520,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1	56.774,13
Contributi vincolati	LAVORI AOCS1	90.774,09
Contributi vincolati	LAVORI AOCS4	3.806,40



Azienda Ospedaliera di Cosenza

Contributi vincolati	LAVORI AOCCS4	611.490,00
Contributi vincolati	LAVORI AOCCS3	42.319,65
Contributi vincolati	LAVORI AOCCS3	81.462,70
Contributi vincolati	LAVORI AOCCS3	9.497,69
Contributi vincolati	COMPLETAMENTO LAVORI AOCCS4, E SET- TORE SICUREZZA	2.698.971,94



4. L'attività del periodo

Nel corso dell'esercizio 2017 sono proseguite le politiche di razionalizzazione dei costi aziendali. Nonostante il blocco delle assunzioni per l'esercizio di competenza, le limitazioni scaturenti dal rispetto dei tetti di spesa, si è cercato di non compromettere la garanzia dei LEA, per questi motivi, anche se ne sono derivati oneri maggiori, comunque questa A.O. ha garantito prestazioni sanitarie all'utenza, nel rispetto di efficacia ed appropriatezza pur non garantendo il rispetto dei tetti di spesa. Permane l'assenza di un servizio di tesoreria contrattualizzato in quanto, nonostante i vari tentativi concorsuali ai fini dell'affidamento dell'incarico di tesoreria, gli stessi sono andati deserti, dunque, allo stato attuale, il tesoriere uscente, garantisce un servizio di cassa in utile di gestione.

Le misure di razionalizzazione della rete ospedaliera adottate a livello territoriale hanno determinato per questa A.O. un ulteriore aggravio di richiesta di assistenza ospedaliera in quanto la popolazione assistita, non avendo risposta sul territorio, si è riversata presso questo Ospedale anche per le più modeste prestazioni sanitarie. Le maggiori richieste dell'utenza generano costi reali per le prestazioni erogate a fronte dei quali le vigenti tariffazioni si presentano obsolete. Se l'Azienda dovrà continuare a garantire l'assistenza non soltanto per gli acuti ma anche di tipo territoriale, si comprendono le difficoltà riscontrate per preparare il piano di riequilibrio finanziario aziendale previsto dalla Legge Finanziaria 2017.

Il rischio concreto è che se gli organi preposti non intervengono a rivedere il sistema di determinazione del paflon da ripianare e la valorizzazione economica delle prestazioni rese degli ospedali HUB, si rischia un ulteriore incremento negativo della mobilità passiva verso altre Regioni.

Per ciò che concerne i tempi di pagamento, essi si sono notevolmente ridotti nel corso del tempo, anche grazie al sistema di fatturazione elettronica che riduce i tempi di liquidazione, pertanto, a fronte di una tempestiva liquidazione, anche il pagamento viene eseguito in tempi ridotti rispetto agli esercizi precedenti.

Infatti, l'Indicatore di Tempestività nei Pagamenti, si è attestato, alla data del 31.12.2017, a 63,80 giorni di ritardo; tale dato risulta nettamente migliorato rispetto a quello dell'anno 2016.

- *Di seguito si riporta la tabella dell'attività svolta dall'Azienda negli anni 2017 e 2016, con i relativi scostamenti.*



4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2017 e 2016

	2016	2017	scostamenti
ricoveri	93.045.000,00	92.119.000,00	-926.000,00
attività ambulatoriale	14.980.000,00	17.475.000,00	+2.495.000,00
file F	7.238.000,00	6.719.000,00	-519.000,00
totale	115.263.000,00	116.313.000,00	1.050.000,00

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato-

Di seguito si riportano gli obiettivi relativi all'anno 2017 con il confronto del programmato